

позицій на ринку. В умовах сучасного функціонування аграрного сектору національної економіки удосконалення логістичної системи є важливою передумовою сталого розвитку підприємств.

Список використаних джерел

1. Алькема В. Парадигма управління логістичною діяльністю сучасних організацій. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2022. № 2 (66). С. 73–86. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-66-73-86>.
2. Воронько-Невіднича Т.В., Собчишин В.М., Сніжченко А.В., Пустовар О.О., Демчук Є.І. Сучасні концепції стратегування як драйвер і потенціал трансформації аграрного сектору до сталого розвитку. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. № 350 (1). С. 384-392. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-350-52>.
3. Воронько-Невіднича Т., Лопатинський Р., Буціна М., Чередніченко Р. Логістичні аспекти в системі управління бізнес-процесами підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. № 6. С. 285-289. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/1192/1213>. DOI:10.31891/2307-5740-2024-336-45.
4. Воронько-Невіднича Т.В., Іщенко М.В., Мирошник В.С. Аспекти удосконалення управління логістичною діяльністю підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2020. № 1 (18). С. 78–82. URL : <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-1-18>.
5. Pronko L., Puzyrova P., Sobchyshyn V., Varava L., Zakharov D., Vynogradova O. Innovative management of labour potential in the digitalization system of financial and economic security of the smart economy. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2025. № 1 (60), P. 554–569. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.60.2025.4694>.

РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ДО СТІЙКОСТІ

Вуйченко М.А.

доктор економічних наук, професор,

Склярук Н.В.

здобувач третього рівня вищої освіти

Уманський національний університет

Сучасний розвиток логістичного менеджменту відбувається в умовах посилення геоекономічної нестабільності, що проявляється у порушеннях глобальних ланцюгів постачання, зміні конфігурації транспортних коридорів та зростанні частоти логістичних збоїв. У таких умовах логістика трансформується з функції підтримки операційної діяльності у ключовий фактор забезпечення економічної безпеки підприємства.

За даними World Economic Forum, нестабільність ланцюгів постачання належить до ключових ризиків сучасного економічного розвитку [1]. Водночас аналітика UNCTAD свідчить про значні порушення глобальних транспортних потоків, що призводить до збільшення тривалості логістичних циклів, підвищення вартості перевезень та втрати керованості потоками [2].

Методологічною основою дослідження є положення ISO 31000, згідно з якими ризик визначається як ефект невизначеності на досягнення цілей [3]. У логістичному контурі це проявляється через відхилення параметрів постачання, транспортування, складування та інформаційного забезпечення.

У науковій літературі (Christopher, Peck) вразливість ланцюга постачання трактується як його схильність до порушень під впливом внутрішніх і зовнішніх факторів [4], тоді як стійкість (Sheffi, Rice) визначається як здатність системи до відновлення та адаптації після збурень [5].

З позицій економічної безпеки підприємства логістичний менеджмент виконує подвійну функцію: забезпечує ефективність поточкових процесів та водночас мінімізує ризики, що можуть призвести до фінансових втрат і зниження конкурентоспроможності. Це обумовлює необхідність впровадження ризик-орієнтованого підходу.

Запропонований методичний підхід базується на процесній моделі управління ризиками та передбачає інтеграцію ризик-менеджменту у всі логістичні процеси. Ключовими етапами є: ідентифікація ризиків, їх оцінювання, вибір заходів реагування та моніторинг.

У результаті дослідження сформовано узагальнену матрицю критичних логістичних ризиків (табл. 1).

Таблиця 1

Матриця критичних логістичних ризиків у системі економічної безпеки підприємства

Логістичний процес	Джерела ризику	Вплив на економічну безпеку	Інструменти реагування	Приклади KRI
Постачання	Концентрація постачальників; геополітичні обмеження	Дефіцит ресурсів, зупинка виробництва	Диверсифікація, багатоджерельність	Частка закупівель у топ-1 постачальника
Транспортування	Порушення маршрутів; зростання тарифів	Зростання витрат, зниження рівня сервісу	Альтернативні маршрути, страхування	Середній lead time
Складування	Дисбаланс запасів; помилки обліку	Заморожування капіталу, втрати	Оптимізація запасів, ABC/XYZ	Оборотність запасів
ІТ-контур	Кібератаки; збої систем	Втрата керованості потоками	Резервування систем, кіберзахист	Час простою систем
Безпека / комплаєнс	Порушення вимог; шахрайство	Штрафи, репутаційні втрати	Аудит, due diligence	Частка перевірених контрагентів

Запропонована матриця дозволяє систематизувати ризики логістичного контуру та забезпечити їх кількісне оцінювання через систему індикаторів (KRI), що підвищує ефективність управління.

Підвищення стійкості ланцюгів постачання досягається за рахунок поєднання гнучкості та надмірності, що забезпечує як адаптивність системи, так і її здатність до відновлення після збурень.

Узагальнюючи вищезазначене, можна зробити висновок, що ризик-орієнтований логістичний менеджмент є ключовим інструментом забезпечення економічної безпеки підприємства в умовах нестабільності. Його впровадження дозволяє знизити вразливість ланцюгів постачання, підвищити адаптивність логістичних систем та забезпечити безперервність діяльності.

Список використаних джерел

1. World Economic Forum. Global Risks Report 2026 (Key findings / Digest). 2026. URL: <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/digest/>.
2. UNCTAD. Navigating troubled waters: Impact to global trade of disruption of shipping routes in the Red Sea, Black Sea and Panama Canal (UNCTAD Rapid Assessment). February 2024. URL: https://unctad.org/system/files/official-document/osginf2024d2_en.pdf.
3. ДСТУ ISO 31000:2018. Risk management — Guidelines (Ризик-менеджмент. Принципи та настанови). URL: https://zakon.isu.net.ua/sites/default/files/normdocs/dstu_iso_31000_2018.pdf
4. Christopher, M., Peck, H. Building the Resilient Supply Chain. International Journal of Logistics Management, Vol. 15, No. 2, 2004. URL: <https://cran-test-dspace.koha-ptfs.co.uk/server/api/core/bitstreams/6ce1ceca-e8c6-4b37-8f26-6fdb3c08a8a/content>
5. Sheffi, Y., Rice Jr., J. B. A Supply Chain View of the Resilient Enterprise. MIT Sloan Management Review, Fall 2005. URL: https://web.mit.edu/scresponse/repository/Sheffi_Rice_SC_View_of_the_Resilient_Enterprise_Fall_2005.pdf.

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Гапотій М.М.,*

*здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти
Уманський національний університет*

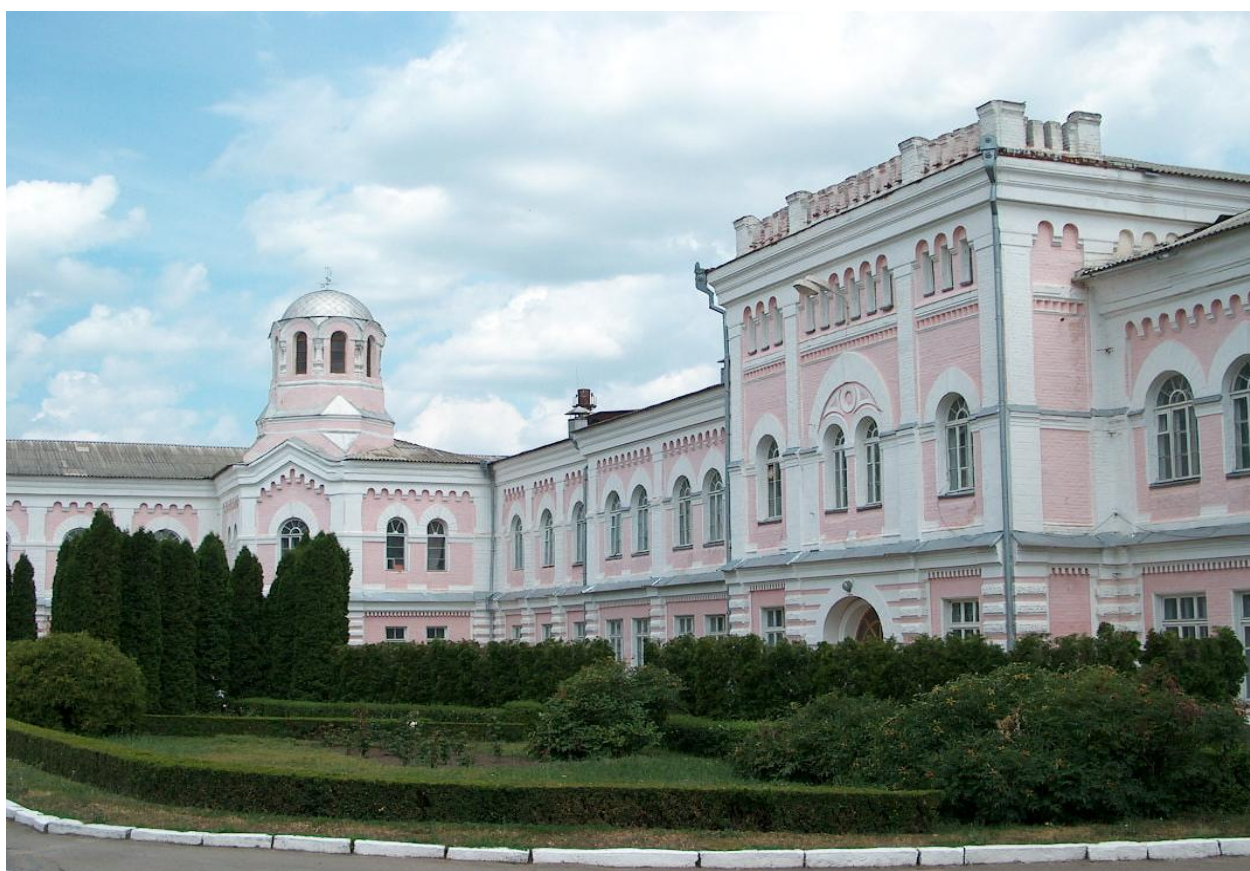
Здійснення експортно-імпорتنих операцій підприємствами є багатокомпонентним процесом, що характеризується взаємодією та

* Науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент Вернюк Н.О.

Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ
ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
23 квітня 2026 р.**

УДК 005.932(06)

Л69

*Рекомендовано до друку вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету
(протокол № 4 від 27 квітня 2026 р.)*

Редакційна колегія:

- НОВАК І.М.** – д.е.н., професор, декан факультету менеджменту УНУ;
ВАРЧЕНКО О.М. – д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності БНАУ
ХРАПКІНА В.В. – д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА
ДОВБІШУК І. – доктор філософії, доцент з міжнародного бізнесу та управління ланцюгами поставок, Бісетська школа бізнесу, Маунт Роял університет
КАЧМАРЧИК П. – доктор філософії, Мазовецька академія в Плоцьку
РИБЧАК В.І. – к.е.н., доцент, Державна академія прикладних наук Ігнація Мосціцького в Цеханові
ВЕРНЮК Н.О. – к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту УНУ
КУРБАЦЬКА Л.М. – к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу ДДАЕУ
СТРОЧЕНКО Н.І. – к.е.н, професор кафедри економіки та підприємництва імені професора І.М. Брюховецького СНАУ
ХАЛАХУР Ю.Л. – к.е.н, доцент кафедри менеджменту УНУ

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів, що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що містяться у тексті тез.

Л69 Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку: збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 23 квітня 2026 р. / Уманський національний університет, Умань: ВПЦ «Візаві», 2026. 221 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на VI Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку», що відбулася 23 квітня 2026 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку логістики України.

Розраховано на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців, які займаються питаннями розвитку системи логістичного менеджменту.

УДК 005.932(06)

© Уманський національний університет, 2026

ЗМІСТ

Альошкіна Л.П. ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ.....	8
Бабко Н.М., Богач І.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	10
Балабаш О.С., Сливка В.С. СТРАТЕГІЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	13
Берчук Д.М. ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВИХ ПРОЦЕСІВ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНУ ЛОГІСТИКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	16
Биба В.В., Обух Е.В. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	18
Білошкурська З.П. ДОГОВІРНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ.....	21
Білошкурська Н.В. СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	24
Блакита Г.В., Соколов А.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	28
Богашко О.Л., Космідайло І.В. ІННОВАЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	30
Боровик П.М., Удовенко І.О., Шемякін М.В. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ДЛЯ ГЕОДЕЗИЧНОГО БІЗНЕСУ: ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ.....	33
Бурдейна О.О. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ВІД ПРОГНОЗУВАННЯ ДО «РОЗУМНИХ» МАРШРУТІВ.....	35
Бурлака О.О., Чукіна І.В. ЦИФРОВІ ДВІЙНИКИ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ: ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМНОГО ТА ГНУЧКОГО ПІДХОДІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	38
Вернюк Н.О. СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ВИКЛИКІВ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИКИ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	40
Воронько-Невіднича Т.В., Селюченко Ю.О. УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	42
Вуйченко М.А., Склярчук Н.В. РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАВАННЯ ДО СТІЙКОСТІ.....	44
Гапотій М.М. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	46

Наукове видання

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ
РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**

Видається в авторській редакції

Підписано до друку 29.04.2026 р. Формат 60x84/16.

Папір офсетний. Ум. друк. арк. 12,85

Тираж 100 прим. Замовлення № 736

Видавничо-поліграфічний центр «Візаві»

20300, м. Умань, вул. Тищика, 18/19

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи

ДК № 2521 від 08.06.2006.

тел. (093) 117-08-86, (067) 104-64-88

vizavi-print.jimdo.com

e-mail: vizavi008@gmail.com